

# OBADJA

**OBADJA AB**

Org. nr 556438-5051

**ÅRSREDOVISNING  
och  
KONCERNREDOVISNING  
för räkenskapsåret 2006**

<b>Innehåll</b>	<b>Sida</b>
<b>Förvaltningsberättelse</b>	<b>2</b>
<b>Resultaträkning</b>	<b>6</b>
<b>Balansräkning</b>	<b>7</b>
<b>Kassaflödesanalys</b>	<b>9</b>
<b>Tilläggsupplysningar</b>	<b>10</b>

Styrelsen och verkställande direktören för Obadja Aktiebolag får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2006.

## FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

### Bolagets verksamhet

Bolagets verksamhet är uppdelad i två områden, dels en corporate finance del och dels traditionell industriverksamhet. Corporate finance delen ligger för närvarande nere.

### Industri delen

Obadja AB är till 100 % ägare av Robust AB som har fyra operativa dotterbolag, samt Rehobot AB. Bolagens bidrag till koncernens nettoomsättning samt rörelseresultat, före koncernelimineringar framgår av tabellerna nedan:

### Omsättning, efter koncernelimineringar per dotterbolag eller dotterdotterbolag:

<b>Bolag</b>	<b>2006</b>	<b>2005</b>
Robust Ståldörrar AB	90 759	72 088
Robust UK Ltd	50 733	50 581
Robust Komponenter AB	43 837	44 070
Robust AS	15 651	15 223
	<b>200 980</b>	<b>181 962</b>

### Rörelseresultat per dotterbolag eller dotterdotterbolag:

<b>Bolag</b>	<b>2006</b>	<b>2005</b>
Rehobot AB	47	20
Robust AB	542	192
Robust Ståldörrar AB	5 435	3 155
Robust Komponenter AB	5 105	2 109
Robust UK Ltd	2 413	2 490
Robust AS	877	1 849
	<b>14 419</b>	<b>9 815</b>

### Huvudsaklig verksamhet för koncerns bolag är:

#### Rehobot AB

Import av produkter från Kina för försäljning via Robust Komponenter AB samt externa bolag.

#### Robust AB

Moderbolag för Robust koncernen

#### Robust Ståldörrar AB

Brand-, säkerhets- och hissdörrar samt portar.

#### Robust Komponenter AB

Väggar, skåp, entresolbjälklag, karmar samt komponenter.

#### Robust UK Ltd

Försäljningsbolag inklusive montage & manufakturering.

#### Robust AS

Försäljningsbolag.

Robustkoncernens nettoomsättning om 200 980 tkr (181 962) är fördelad per land enligt nedan (tkr).

<b>Land</b>	<b>2006</b>	<b>2005</b>
Sverige	114 650	96 544
England	50 712	50 074
Norge	21 933	22 247
Finland	4 779	3 343
Holland	3 488	2 700
Tyskland	1 669	2 000
Belgien	1 495	1 001
Danmark	1 367	1 918
Japan	356	0
Övriga Europa	491	1 085
Övriga länder	40	1 050
	<b>200 980</b>	<b>181 962</b>

### Utvecklingen i Robusts dotterbolag

Obadja har sedan köpet av Robust Ståldörrar, 1999, målmedvetet arbetat med och nu genomfört den nödvändiga förändringsarbete och strukturuomvandling bolaget var tvunget att genomföra för att kunna överleva. Investeringar i produktionsutrustning har gjorts för att minimera ställtider och ta bort flaskhalsar i produktionen. Investeringarna har därtill gjorts för att optimera arbetssätt med hänsyn till kalkylering, inköp och produktionsplanering etc. För att ytterligare förstärka detta pågår sedan 2004 ett projekt att införa Lean produktion, allt med avseende på att producera och sälja helt kundorderstyrt med korta leveranstider, god leveranssäkerhet till konkurrenskraftiga priser. Denna investeringsplan har kostat bolaget betydande medel, men de produktivitetsvinster detta givit gör att sedan maj 2004 har bolag genererat vinst, och ett positivt kassaflöde och har förutsättningar att så göra för överskådlig tid framöver. Ny operativ ledning har anställts som har förutsättningar att expandera verksamheten organsikt med god lönsamhet.

Obadja koncernen förvärvade 2000 även det som idag utgör Robust UK, då med en blygsam omsättning och fyra anställda.

Under 2006 omsatte Robust UK 51 miljoner kronor och har varje år varit lönsamt under denna expansion.

Obadja koncernen kommer att ha fokus på och ha som ett prioriterat arbete att tillföra ytterligare produktion och produkter till Robust Komponenter, som för övrigt är ett väl fungerade och lönsamt bolag. Obadja AB har ansett under flera år att potentialen i Robust Komponenter AB är den största i koncernen vilket nu mer och mer börjar visa sig, inte minst kommer 2007 bevisa denna tes.

Robust AS som är koncernens försäljningsbolag i Norge borde kunna öka sin försäljning betydligt de närmaste åren. Ytterligare anställningar kommer att ske för att säkerställa att expansion förverkligas.

Under de närmaste åren kommer Robustkoncernen att växa såväl organiskt som via förvärv i närliggande affärsområden.

#### **Utveckling i andra bolag ägda eller med intresseandel av Obadja**

Rehobot AB (100 %) kommer under 2007 att omsätta mellan 2 till 5 miljoner, och vi räknar med att bolaget under 2008 kommer visa vinst och omsätta över 20 miljoner.

Room4U Sweden AB (50 %) har under 2006 sålts till den andre delägaren.

Tidningen Värden Idag AB (7,5 %) omsatte under 2006 21,7 msek och gjorde en vinst på 38 tsek. Upplagan låg under 2006 på i genomsnitt ca 8 600 tidningar per dag. Obadja AB är beredd att i det fallet Tidningen Värden Idag vill utöka sin verksamhet att inte bara stödja med sin andel utan även garantera del av eller hela emissionen för detta ändamål. Anskaffningsvärdet ingår endast i balansräkningen under ägande.

#### **Framtida utveckling**

- Robustkoncernen kommer att fortsätta arbetet med att förbättra lönsamheten genom att investera i ytterligare automatisering av verksamheten och göra betydande organisatoriska förändringar, för att höja kundfokuseringen, effektiviteten samt minska bundet kapital och hålla en omsättning per anställd

överstigande 1,4 miljoner SEK.

- Robustkoncernens rörelsevinstutveckling har markant förstärkts sedan maj 2004, vilket vi även räknar med att den skall fortsätta att göra under 2007. Robust AB och samtliga fyra dotterbolag ger vinst. Prognosen för Robustkoncernens rörelseresultat för 2007 ligger på över 23 miljoner kronor. Rehobot AB räknar med att för 2007 göra en förlust på 1,3 miljoner kronor.
- Obadja koncernens skuldsättningsgrad räknar vi med kommer att fortsätta att sjunka även under 2007, och soliditeten överstiga 28 % innan årets slut. Målet är för koncernen en soliditet på 35 %.
- Under 2007 räknar Robust koncernen med att investera 15 miljoner kronor i ny maskinell utrustning.
- Hela Robustkoncernen kommer att införa lean produktion (enligt Toyotas modell). Arbetet har påbörjats sedan 2004 med de första delarna. Ett arbete som beräknas pågå kontinuerligt framöver.
- Förvärva nya verksamheter med inom områden som Obadja anser sig kunna genomföra en lyckad turnaround situation eller rent nystartade.
- Moderbolaget Obadja AB kommer täcka sina kostnader framgent via utdelningar/koncernbidrag.
- Rent filosofiskt anser Obadja AB att bolaget i sig själv skall verka för att arbetstillfällena stannar kvar i Sverige som en gentjänst för vad landet givit ägaren. Detta utesluter på inget sätt att vi därtill även bedriver verksamhet utomlands. Vad Sverige behöver är företag som skapar arbetstillfällena i Sverige och ett samhälle i stort som återgår till de väckelsekristna värderingarna.
- Obadja AB skall fortsätta med att aktivt och i en större omfattning stödja kristna missionsinsatser.

#### **Ägarförhållanden**

Obadja AB ägs till 100 % av Kjell-Roger Holmström, Sigtuna.

**Resultat och ställning**  
**Flerårsöversikt**

**KONCERNEN**

	<b>2006</b>	<b>2005</b>	<b>2004</b>	<b>2003</b>
Nettoomsättning	200 980	181 962	157 049	150 109
Resultat efter finansnetto	8 597	6 055	-4 670	-11 367
Resultat efter skatt	5 829	9 865	-4 474	-11 572
Vinstmarginal (%)	4,3	3,3	-3,0	-7,6
Eget kapital	23 327	17 747	7 887	12 205
Soliditet (%)	22,1	18,7	8,6	12,8
Avkastning på eget kap. (%)	36,9	34,1	-59,2	-93,1
Skuldsättningsgrad (ggr)	1,7	2,3	5,4	3,3

**MODERBOLAGET**

	<b>2006</b>	<b>2005</b>	<b>2004</b>	<b>2003</b>
Nettoomsättning	0	816	720	2 550
Resultat efter finansnetto	-2 473	-1 084	-808	129
Resultat efter skatt	757	271	-727	-239
Vinstmarginal (%)	-	-133	-112,2	5,1
Justerat eget kapital	3 787	3 507	3 113	2 098
Soliditet (%)	64,7	68,1	79,6	52,5
Avkastning på eget kap. (%)	-65,3	-30,9	-26,0	6,1
Skuldsättningsgrad (ggr)	0,0	5,5	1,4	3,2

---

**FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION**

Till bolagsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

Balanserade vinstmedel	30 524 kr
Årets vinst	756 285 kr
	<b>786 809 kr</b>

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras enligt följande:

Till aktieägarna utdelas	740 000 kr
I ny räkning överförs	46 809 kr
	<b>786 809 kr</b>

**Förslag till beslut om vinstutdelning**

Styrelsen föreslår att utdelning lämnas med 740 000 kr. vilket motsvarar 2,47 kr. per aktie. Styrelsen föreslår att årsstämman bemyndigar styrelsen att besluta om betalningsdag.

Styrelsen anser att den föreslagna vinstutdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av det egna kapitalet samt bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Yttrandet skall ses mot bakgrund av den information som framgår av årsredovisningen.

Koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med tilläggsupplysningar. Alla belopp uttrycks i tkr där ej annat anges.

**RESULTATRÄKNING**

Tkr	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2006	2005	2006	2005
Nettoomsättning	1,2	200 980	181 962	-	816
Kostnad sålda varor	3,4	-161 508	-151 804	-	-
<b>Bruttoresultat</b>		<b>39 472</b>	<b>30 158</b>	<b>0</b>	<b>816</b>
Försäljningsomkostnader	3,4	-12 832	-10 783	-	-
Administrationsomkostnader	3,4,5	-16 223	-12 843	-3 226	-1 891
Övriga rörelse intäkter		1 433	2 394	-	-
Övriga rörelse kostnader		-657	-186	-	-
<b>Rörelseresultat</b>	1,2,6,7	<b>11 193</b>	<b>8 740</b>	<b>-3 226</b>	<b>-1 075</b>
<b>Resultat från finansiella investeringar</b>					
Utdelning från koncernföretag		-	-	750	-
Andel i intressebolags resultat		-	-2	-	-
Övriga ränteintäkter och liknande poster		410	1 326	4	2
Räntekostnader och liknande poster		-3 006	-4 009	-1	-11
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>8 597</b>	<b>6 055</b>	<b>-2 473</b>	<b>-1 084</b>
Bokslutsdispositioner	8	-	-	328	-171
Koncernbidrag erhållit		-	-	3 550	1 736
Skatt på årets resultat	9	-2 421	4 130	-648	-210
Minoritetens andel i årets resultat		-347	-320	-	-
<b>Årets resultat</b>		<b>5 829</b>	<b>9 865</b>	<b>757</b>	<b>271</b>

Tkr	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2006	2005	2006	2005
<b>TILLGÅNGAR</b>					
<b>Anläggningstillgångar</b>	10				
<u>Materiella anläggningstillgångar</u>					
Förbättring i annans fastighet		91	149	-	-
Byggnader och mark		22 948	22 437	-	-
Maskiner och andra tekniska anlägg.		8 683	9 730	-	-
Inventarier, verktyg och installationer		1 915	1 413	75	81
Pågående nyanläggningar		315	-	-	-
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>		<b>33 952</b>	<b>33 729</b>	<b>75</b>	<b>81</b>
<u>Finansiella anläggningstillgångar</u>					
Andelar i koncernföretag	11, 12	-	-	2 000	2 000
Fordringar koncernföretag		-	-	-	200
Andelar i intressebolag	11, 12	-	47	-	50
Övriga aktier och andelar	11, 12	300	300	300	300
Uppskjuten skattefordran, avseende underskott		4 553	5 344	-	-
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>4 853</b>	<b>5 691</b>	<b>2 300</b>	<b>2 550</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>38 805</b>	<b>39 420</b>	<b>2 375</b>	<b>2 631</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>					
<u>Varulager m m</u>					
Råvaror och fönödenheter		15 848	11 882	-	-
Pågående arbeten		1 523	842	-	-
Färdiga varor och handelsvaror		6 403	7 144	-	-
<b>Summa varulager</b>		<b>23 774</b>	<b>19 868</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<u>Kortfristiga fordringar</u>					
Kundfordringar		37 714	29 135	-	-
Fordringar koncernföretag		-	-	3 063	2 101
Skattefordran		338	909	-	276
Övriga fordringar		595	892	127	8
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	13	2 278	3 007	38	99
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>40 925</b>	<b>33 943</b>	<b>3 228</b>	<b>2 484</b>
Kassa & bank		2 116	1 563	254	35
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>66 815</b>	<b>55 374</b>	<b>3 482</b>	<b>2 519</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>105 620</b>	<b>94 794</b>	<b>5 857</b>	<b>5 150</b>

**BALANSRÄKNING**

Tkr	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2006	2005	2006	2005
<b>EGET KAPITAL &amp; SKULDER</b>					
<b>Eget kapital</b>	14				
Aktiekapital		3 000	3 000	3 000	3 000
Bundna reserver		12 331	12 343	-	-
Fria reserver		2 167	-7 462	31	-
Årets resultat		5 829	9 866	756	271
<b>Summa eget kapital</b>		<b>23 327</b>	<b>17 747</b>	<b>3 787</b>	<b>3 271</b>
<b>Obeskattade reserver</b>	15	-	-	<b>0</b>	<b>328</b>
<b>Avsättningar</b>	16				
Avsättningar för skatter		5 239	5 501	-	-
<b>Summa avsättningar</b>		<b>5 239</b>	<b>5 501</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Minoritetsintressen</b>		<b>899</b>	<b>715</b>	-	-
<b>Långfristiga skulder</b>	17				
Checkräkningskredit		1 917	2 931	-	-
Skulder till kreditinstitut		7 991	10 758	-	-
Skulder koncernföretag		-	-	-	100
Övriga långfristiga skulder		263	-	-	-
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>10 171</b>	<b>13 689</b>	<b>0</b>	<b>100</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>					
Skulder till kreditinstitut		30 107	26 773	-	-
Förskott från kunder		88	19	-	-
Leverantörsskulder		20 633	16 527	41	144
Skulder koncernföretag		-	-	1 689	1 277
Skatteskuld		832	492	270	-
Övriga kortfristiga skulder		4 185	4 262	-	3
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	18	10 139	9 069	70	27
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>65 984</b>	<b>57 142</b>	<b>2 070</b>	<b>1 451</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>105 620</b>	<b>94 794</b>	<b>5 857</b>	<b>5 150</b>
<b>POSTER INOM LINJEN</b>	19				
Ställda säkerheter		94 834	85 166	Inga	Inga
Ansvarsförbindelser		22 863	23 665	1 867	2 027

**KASSAFLÖDESANALYS  
INDIREKT METOD**

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2006	2005	2006	2005
<b>DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>				
Rörelseresultat före finansiella poster	11 193	8 740	-3 226	-1 075
Avskrivningar	3 548	3 438	63	106
Övriga ej likviditetspåverkande poster	-7	-126	-	-
	<b>14 734</b>	<b>12 052</b>	<b>-3 163</b>	<b>-969</b>
Erhållen ränta	410	1 325	5	2
Erlagd ränta	-3 006	-4 009	-2	-11
Betald inkomstskatt	-826	-631	-102	-239
	<b>-3 422</b>	<b>-3 315</b>	<b>-99</b>	<b>-248</b>
Ökning/minskning varulager	-3 960	-908	-	-
Ökning/minskning kundfordringar	-9 012	309	-	-
Ökning/minskning övriga kortfristiga fordringar	965	406	-271	-266
Ökning/minskning leverantörsskulder	4 223	-4 524	-103	4
Ökning/minskning övriga kortfristiga rörelseskulder	1 143	-792	452	696
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>4 671</b>	<b>3 228</b>	<b>-3 184</b>	<b>-783</b>
<b>INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>				
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-4 096	-729	-57	-
Sålda materiella anläggningstillgångar	115	155	2	4
Investeringar i dotterbolag	0	0	-	-100
Sålda intressebolag	50	-	-	-
Avyttring/amorteringar av övriga finansiella anläggningstillgångar	-	257	250	800
Ökning/minskning kortfristiga finansiella placeringar	538	-	-	-
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-3 393</b>	<b>-317</b>	<b>195</b>	<b>704</b>
<b>FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>				
Upptagna lån	1 746	6 322	-	100
Amortering av skuld	-1 457	-8 965	-100	-
Ökning/minskning kortfristiga finansiella skulder	-409	-	-	-
Erhållet koncernbidrag	-	-	3 550	-
Utbetald utdelning	-543	-	-240	-
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-663</b>	<b>-2 643</b>	<b>3 210</b>	<b>100</b>
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>615</b>	<b>268</b>	<b>221</b>	<b>21</b>
Likvida medel vid årets början	<b>1 563</b>	<b>1 295</b>	<b>35</b>	<b>14</b>
Annan ökning/minskning av bokförda värdet	<b>-62</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>2 116</b>	<b>1 563</b>	<b>256</b>	<b>35</b>
Ej nyttjad checkkredit	3 083	2 069	-	-
<b>Tillgänglig likviditet</b>	<b>5 199</b>	<b>3 632</b>	<b>256</b>	<b>35</b>



## TILLÄGGSUPPLYSNINGAR

---

### REDOVISNINGSPRINCIPER

De redovisningsprinciper som tillämpas överensstämmer med Årsredovisningslagen samt allmänna råd, rekommendationer och uttalanden från Bokföringsnämnden. Vad gäller redovisning av koncernbidrag har inte uttalandet från Redovisningsrådets akutgrupp följts, koncernbidragen har redovisats över resultaträkningen.

#### Skatter

Periodens skattekostnad eller skatteintäkt består av aktuell och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är den skatt som beräknas på det skattepliktiga resultatet för en period. Uppskjuten skatt beräknas utifrån den s.k. balansansatsen, vilket innebär att en jämförelse görs mellan redovisade och skattemässiga värden på bolagets tillgångar respektive skulder. Skillnaden mellan dessa värden multipliceras med aktuell skattesats, vilket ger beloppet för den uppskjutna skattefordringen/-skulden. Uppskjutna skattefordringar redovisas i balansräkningen i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga resultat.

#### Intäkter

Intäkter från produktförsäljning redovisas vid leverans av produkten till kund enligt gällande leveransvillkor.

All försäljning av varor och/eller tjänster redovisas exklusive moms och netto efter lämnad rabatt och bonus. I koncernredovisningen elimineras koncernintern försäljning.

#### Varulager och pågående arbete

Varulagret är värderat enligt lägsta värdets princip, dvs till det lägsta av anskaffningsvärde och verkligt värde. Vid bestämmande av anskaffningsvärdet är först-in-först-ut-principen tillämpad. Verkligt värde utgörs av beräknat försäljningsvärde med avdrag för beräknad försäljningskostnad. Kollektiv värdering är tillämpad för homogena varugrupper.

#### Värderings- och omräkningsprinciper

Fordringar har upptagits till de belopp varmed de beräknas inflyta. Övriga tillgångar, avsättningar och skulder har upptagits till anskaffningsvärden där inget annat anges. Periodisering av inkomster och utgifter har skett enligt god redovisningssed.

Fordringar och skulder i utländsk valuta är omräknade till svenska kronor efter balansdagens kurs. Skillnaden mellan anskaffningsvärde och balansdagens värde är resultatförd.

#### Leasing

Leasingavgifter redovisas enligt BFNAR 2000:4. Samtliga leasingavtal behandlas som operationella leasingavtal och utgifter för leasingavtal periodiseras linjärt över avtalsperioden.

### KONCERNREDOVISNING

Koncernens resultat- och balansräkningar omfattar alla företag i vilka moderbolaget direkt eller indirekt har mer än hälften av aktiernas röstvärde samt företag i vilka koncernen på annat sätt har ett bestämmande inflytande och en mer betydande andel av resultatet av deras verksamhet.

Koncernredovisningen är upprättad enligt Redovisningsrådets rekommendation om koncernredovisning. Samtliga förvärv av företag är redovisade enligt förvärvsmetoden.

Obeskattade reserver redovisade i de enskilda koncernföretagen är i koncernens balansräkning uppdelade i en kapitaldel och en skattedel. Kapitaldelen är förd till bundna reserver. Skattedelen redovisas som avsättning under rubriken Avsättningar.

#### Omräkning av utländska dotterföretags resultat- och balansräkningar

Vid omräkning till svenska kronor av utländska dotterföretags resultat- och balansräkningar är dagskursmetoden använd. Samtliga tillgångar och skulder i dotterföretagens balansräkningar är därvid omräknade till balansdagens kurs och samtliga poster i resultaträkningen till årets genomsnittskurs. Uppkomna omräkningsdifferenser är förda direkt till eget kapital.

### KASSAFLÖDEANALYS

#### Redovisningsprinciper

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificeras, förutom kassa- och banktillgodohavanden, kortfristiga finansiella placeringar som dels är utsatta för endast en obetydlig risk för värde fluktuationer, dels

– handlas på en öppen marknad till kända belopp eller

– har en kortare återstående löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten

## 1. NETTOMSÄTTNING PER BOLAG

<b>Bolag</b>	<b>2006</b>	<b>2005</b>
Robust Ståldörrar AB	90 759	72 088
Robust UK Ltd	50 733	50 581
Robust Komponenter AB	43 837	44 070
Robust AS	15 651	15 223
	<b>200 980</b>	<b>181 962</b>

## 2. INKÖP OCH FÖRSÄLJNINGAR MELLAN KONCERNFÖRETAG

Mellan koncernen och moderbolaget Obadja AB har det inte förekommit varuinköp eller varuförsäljning. Dock har koncerninterna kostnadsöverföringar förekommit med 50 tkr (816).

### 3.a. MEDELTALET ANSTÄLLDA

<b>Fördelat per kön</b>	<b>KONCERNEN</b>		<b>MODERBOLAGET</b>	
	<b>2006</b>	<b>2005</b>	<b>2006</b>	<b>2005</b>
Kvinnor	21	21	-	-
Män	154	142	-	-
	<b>175</b>	<b>163</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

<b>Fördelat per land</b>	<b>KONCERNEN</b>		<b>MODERBOLAGET</b>	
	<b>2006</b>	<b>2005</b>	<b>2006</b>	<b>2005</b>
Sverige	134	123	-	-
Norge	2	1	-	-
England	39	39	-	-
	<b>175</b>	<b>163</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### 3.b. PERSONALKOSTNADER

	<b>KONCERNEN</b>		<b>MODERBOLAGET</b>	
	<b>2006</b>	<b>2005</b>	<b>2006</b>	<b>2005</b>
<b><u>Löner och andra ersättningar</u></b>				
till styrelse och VD	3 235	2 362	480	360
till övriga anställda	44 972	41 449	-	57
<b><u>Pensionskostnader</u></b>				
till styrelse och VD	253	343	-	-
till övriga anställda	1 386	2 215	-	-
Övriga sociala kostnader	13 275	12 540	153	125
	<b>63 121</b>	<b>58 909</b>	<b>633</b>	<b>542</b>

### 3.c. KÖNSFÖRDELNINGEN, STYRELSE OCH LEDNING

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2006	2005	2006	2005
<u>Styrelsen (antal)</u>				
Män	12	8	2	2
Kvinnor	2	2	2	2
<u>Ledningen (antal)</u>				
Män	13	12	1	1
Kvinnor	1	1	0	0

### 4. AVSKRIVNINGAR

Anläggningstillgångar skrivs av enligt plan över den förväntade ekonomiska livslängden. Avskrivningstiden för olika tillgångsposter är:

Datorer	3-5 år
Maskiner	5-7 år
Inventarier	5-10 år
Förbättring i annans fastighet	10 år
Byggnader	25-50 år

### 5. ARVODE OCH KOSTNADSERSÄTTNING

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag.

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2006	2005	2006	2005
<u>Deloitte AB</u>				
Revisionsuppdrag	241	256	22	16
Andra uppdrag	-	78	-	2
<u>DPC Group</u>				
Revisionsuppdrag	73	76	-	-
	<b>314</b>	<b>410</b>	<b>22</b>	<b>18</b>

### 6. AVSKRIVNINGAR ENLIGT PLAN

Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar ingår i resultaträkningens delposter enligt följande:

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2006	2005	2006	2005
Kostnad sålda varor	2 835	2 801	-	-
Försäljningskostnader	269	218	-	-
Administrationskostnader	443	419	63	106
	<b>3 547</b>	<b>3 438</b>	<b>63</b>	<b>106</b>

## 7. LEASING

Koncernens utgifter för leasing avser främst fordon och uppgick för 2006 till 1 018 tkr och för moderbolaget 34 tkr. Leasingavtal har ingåtts enligt följande:

	<b>Koncernen</b>	<b>Moderbolaget</b>
	<b>2006</b>	<b>2006</b>
Inom ett år	1 004	34
Mellan ett och fem år	1 774	34
	<b>2 778</b>	<b>68</b>

## 8. BOKSLUTSDISPOSITIONER

	<b>MODERBOLAGET</b>	
	<b>2006</b>	<b>2005</b>
Avsättning till periodiseringsfond	-	-251
Avskrivning utöver plan	-	-
Återläggning periodiseringsfond	300	50
Återläggning avskrivningar utöver plan	28	30
	<b>328</b>	<b>-171</b>

## 9. SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

	<b>KONCERNEN</b>		<b>MODERBOLAGET</b>	
	<b>2006</b>	<b>2005</b>	<b>2006</b>	<b>2005</b>
Årets skattekostnad	-1 737	-741	-648	-210
<u>Uppskjuten skatt</u>				
På förändringen av obeskattade reserver	92	-93	-	-
Avseende underskott	-	5 040	-	-
Övriga uppskjutna skatter	-776	-76	-	-
	<b>-2 421</b>	<b>4 130</b>	<b>-648</b>	<b>-210</b>

## 10. IMMATERIELLA OCH MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

KONCERNEN	Förbättring i annans fastighet	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggning	Summa
Ingående anskaffningsvärde	579	5 037	33 693	9 318	0	48 627
Omräkningsdifferens	-	-78	-22	-5	-	-105
Årets inköp	-	1 438	888	1 320	315	3 961
Försäljningar/utrangeringar	-	-	-	-348	-	-348
<b>Utgående anskaffningsvärden</b>	<b>579</b>	<b>6 397</b>	<b>34 559</b>	<b>10 285</b>	<b>315</b>	<b>52 135</b>
Ingående avskrivningar enligt plan	-430	-337	-25 351	-7 905	0	-34 023
Omräkningsdifferens	-	4	10	41	-	55
Årets avskrivningar enligt plan	-58	-113	-1 614	-714	-	-2 499
Försäljningar/utrangeringar	-	-	-	208	-	208
<b>Utgående avskrivningar</b>	<b>-488</b>	<b>-446</b>	<b>-26 955</b>	<b>-8 370</b>	<b>0</b>	<b>-36 259</b>
Ingående uppskrivningar	0	17 737	1 388	0	0	19 125
Årets avskrivningar	-	-740	-309	-	-	-1 049
<b>Utgående uppskrivningar</b>	<b>0</b>	<b>16 997</b>	<b>1 079</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>18 076</b>
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>91</b>	<b>22 948</b>	<b>8 683</b>	<b>1 915</b>	<b>315</b>	<b>33 952</b>

Taxeringsvärdet för svenska fastigheter är 16 597 tkr (16 597) avseende byggnad och 2 693 tkr (2 693) avseende mark. Något taxeringsvärde för fastigheten i England finns inte.

### MODERBOLAGET

	Inventarier, verktyg och installationer	Summa
Ingående anskaffningsvärde	676	676
Årets inköp	57	57
<b>Utgående anskaffningsvärden</b>	<b>733</b>	<b>733</b>
Ingående avskrivningar enligt plan	-595	-595
Årets avskrivningar enligt plan	-63	-63
<b>Utgående avskrivningar</b>	<b>-658</b>	<b>-658</b>
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>75</b>	<b>75</b>

### 11.a. ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	MODERBOLAGET	
	2006	2005
Ingående bokfört värde	2 000	1 900
Årets inköp	-	100
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>2 000</b>	<b>2 000</b>

### 11.b. ANDELAR I INTRESSEBOLAG

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2006	2005	2006	2005
Ingående bokfört värde	47	49	50	50
Försäljning	-47	-	-50	-
Andel i årets resultat	-	-2	-	-
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>0</b>	<b>47</b>	<b>0</b>	<b>50</b>

### 11.c. ÖVRIGA AKTIER OCH ANDELAR

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2006	2005	2006	2005
Ingående bokfört värde	300	300	300	300
Årets inköp	-	-	-	-
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>300</b>	<b>300</b>	<b>300</b>	<b>300</b>

### 12.a SPECIFIKATION AV ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	Kapital- andel i %	Rösträtts- andel i %	Antal andelar	Bokfört värde
Robust AB	100	100	1 000	1 900
Rehobot AB	100	100	100	100
			<b>1 100</b>	<b>2 000</b>

Uppgifter om organisationsnummer och säte:

	Org. nr	Säte	Eget kapital	Resultat
Robust AB	556613-1081	Filipstad	10 821	548
Rehobot AB	556657-5535	Arlandastad	148	34

### 12.b SPECIFIKATION AV ÖVRIGA AKTIER OCH ANDELAR

	Kapital- andel i %	Rösträtts- andel i %	Antal andelar	Bokfört värde
Tidningen Världen Idag AB	7,5	7,5	3 010	300

Uppgifter om organisationsnummer och säte:

	Org. nr	Säte	Eget kapital	Resultat
Tidningen Världen Idag AB	556611-2024	Uppsala	4 202	38

### 13. FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2006	2005	2005	2004
Upplupna energiskatter	151	675	-	-
Förutbetalda varuleveranser	393	274	-	-
Övriga poster	2 184	2 058	38	99
	<b>2 728</b>	<b>3 007</b>	<b>38</b>	<b>99</b>

## 14. FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

### KONCERNEN

	Aktiekapital	Bundna reserver	Fria reserver	Årets resultat	Summa
Belopp vid årets ingång	3 000	12 343	-7 462	9 866	17 747
Vinstdisposition enligt beslut av årets bolagsstämma:					
- Öveför resultat	-	-	9 866	-9 866	0
- Utdelning	-	-	-240	-	-240
Utdelning monoriteten	-	-	-152	-	-152
Kapitalandelsfond	-	-	3	-	3
förändring uppskjuten skatt	-	182			182
Förskjutning mellan bundet och fritt eget kapital	-	-44	44	-	0
Omräkningsdifferens	-	-150	108	-	-42
Årets resultat	-	-	-	5 829	5 829
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>3 000</b>	<b>12 331</b>	<b>2 167</b>	<b>5 829</b>	<b>23 327</b>

### MODERBOLAGET

	Aktiekapital	Balanserad vinst	Årets resultat	Summa
Belopp vid årets ingång	3 000	0	271	3 271
Vinstdisposition enligt beslut av årets bolagsstämma:				
- Överfört resultat	-	271	-271	0
- Utdelning	-	-240	-	-240
Årets resultat	-	-	756	756
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>3 000</b>	<b>31</b>	<b>756</b>	<b>3 787</b>

## 15. OBESKATTADE RESERVER

	MODERBOLAGET	
	2006	2005
Periodiseringsfon tax 04	-	49
Periodiseringsfon tax 06	-	251
Avskrivningar utöver plan	-	28
	<b>0</b>	<b>328</b>

## 16. ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR

	KONCERNEN	
	2006	2005
Avsättning för skatter	5 239	5 501

## 17. LÅNGFRISTIGA SKULDER

### Koncernen

Koncernens beviljade limit på checkkrediter är 5 000 tkr (5 000) varav 1 917 tkr är utnyttjat (2 931). Av koncernens lån förfaller 3 901 tkr senare än fem år från bokslutsdagen (2 007).

## 18. UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2006	2005	2006	2005
Upplupna personalrelaterade kostnader	9 233	7 677	1	3
Övriga poster	906	1 392	69	24
	<b>10 139</b>	<b>9 069</b>	<b>70</b>	<b>27</b>

## 19. POSTER INOM LINJEN

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2006	2005	2006	2005
<b>Ställda säkerheter</b>				
Fastighetsinteckningar	10 000	10 000	-	-
Företagsinteckningar	41 034	39 957	-	-
Belånade kundfordringar	24 883	20 807	-	-
Spärrade bankmedel	568	600	-	-
Aktier i dotterbolag	18 349	13 802	-	-
	<b>94 834</b>	<b>85 166</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Ansvarsförbindelser</b>				
Villkorat kapitaltillskott	22 390	22 390	-	-
Fullgörandegaranti	473	1 275	367	527
Borgensförbindelse	-	-	1 500	1 500
	<b>22 863</b>	<b>23 665</b>	<b>1 867</b>	<b>2 027</b>

Koncernen hade vid bokslutsdagen netto räntebärande skulder på 38,2 miljoner kronor. För skulderna samt även för i begränsad omfattning visa framtida ekonomiska åtagande har koncernen ställt säkerheter på 94,8 miljoner kronor. Detta förhållande är missvisande och skall under 2007 läggas om så att förbindelserna och säkerheterna mera överstämmer med varandra.



Arlandastad den 10 maj 2007

.....  
Carina Holmström  
Styrelsens ordförande

.....  
Vielka Bengtsson  
Ledamot

.....  
Simon Hörnqvist  
Ledamot

.....  
Kjell-Roger Holmström  
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den ..... maj 2007

.....  
Per-Gunnar Simonsson  
Auktoriserad revisor